

體育世家之後余詠詩 教女兒香港精神

官商二代

撰文：吳雄 walterng@hkej.com

暑假已至，叩門、面試、放榜陰影散去，港爸港媽終可鬆一口氣。不過，最好的老師是家長，最好的學校是家庭，長假期是父母身教的良機。國際設計家品展(IDFFHK)創辦人余詠詩(Winnie)的父親是富豪余潤興，本身也是兩女之母，她坦言做人態度最重要。

「做得好不好一回事，成功與否另一回事，但要有責任感，盡力了沒人說你；人也無完人，每件事都不會錯，但要有誠意去做。永遠不要當別人是優的，覺得只有你懂。」她坦言是個有合理要求的媽媽，以不同聲量教導兩個女兒。

性格耿直的她，是家中的「惡」人。
(陳縱宇攝)



Winnie兩個女兒都在香港讀書，一個讀大三，一個讀中四。很多家長把孩子往學校一送，拍拍雙手就安然走人，「家長有責任與學校配合，但有的卻抗拒老師罵人，這樣老師怎麼教呢？我一直跟老師說，要多罵她們，幫我教女。」導師重道在Winnie讀書的年代是必然的，如今風氣顯然不同了。

她小學和中學都讀拔萃女書院，大學讀加州大學柏克萊分校建築系。「遇到老師要起立鞠躬打招呼，學校訓練凡事要執得正，校內表演也要有高要求。比如做數學，答案對、步驟錯，都要重新做，看似多餘，但這就是訓練。」她後來成為建築師，與學校的訓練有關，當然也少不了家人的熏陶。

「我自小就喜歡美的，『骨子』的東西，這點很像我爸，四兄弟姊妹唯獨我有這個sense。」Winnie說。家人是體育迷，爸爸和哥哥喜歡乒乓球，父親余潤興不單愛打乒乓球，更大力支持本土體育發展，目前更是香港乒總會長和南華體育會副會長，故有體育世家的外號。

家人喜愛運動

Winnie小時候家中更設有乒乓波枱，哥哥們在外國讀書都是校隊，她則是女拔萃羽毛球隊成員。談到父母對自己的影響，她覺得最主要是做人處世的態度。

「從政府人員到茶樓樹茶的，沒聽過有人說他人不好。我甚至覺得他們太好了。這個世界有不好的人，但父母會想辦法合理化對方，說：『咁咁咁人啦！人地可能有苦衷。』甚至加倍對對方好一點，明知道對方不老實，還多給對方一些。高層次到這樣，我實在很難學到。」Winnie哈哈笑道。

看清前景

2年前，由Winnie一手創辦的IDFFHK首次舉行，當時引起不少迴響，第二屆將於8月25至27日在香港會議展覽中心舉行。「今年加入更多元素，除商業層面外，還有文化層面，希望吸引不同階層、年齡人士入場。」她說。

她坦言香港有很多出色的本土建築師和設計師，希望透過展覽互相交流和分享各自的經驗。「立足香港的設計師一直沒有好平台，這次有20多位業內的成功人士分享經驗，讓學生或剛入行人士，能看清前景。」

哈笑道。

她是心直口快的人，看着父母上當豈不激死？「我好激氣的！但我學會感激別人，哪怕幫我一點點忙，我都很感激。有朋友勸我要擺個惡樣，不然在社會很蝕底。但我做不出來，人家沒做錯，為何給人臉色看？所以我常給人覺得好欺負，但我實在裝不出來，覺得會被識穿。」

建築師要面對不同階層的人，這樣的性格豈不容易被欺負？Winnie正色說：「我對判頭、客人都一樣，但不會給他們欺負，大家一起合作而已，當然如果沒禮貌，我也可以奉陪。我脾氣很大的，只是程度不同而已。其實，大家要互相尊重，不是看誰大聲，要講道理。當到了談無可談的地步，我一句話不會說，我不需要改變你，做人就是這樣。」

不要當別人傻

Winnie對女兒的態度一樣，只是不會放棄教導。「我告訴她們，『嘮叨也是為你們好，我怎麼不去嘮叨街上人呢？』我會解釋為何說她們，當家長不說孩子，就等同放棄她們。很多家長選擇不說，陋習會日積月累。」Winnie不諱言父母為孩子好都會嘮叨，自己現在還會被父母「哦」。

「我父母會說我不要那麼惡。我當然知道自己有不足之處，但身邊有那麼多朋友，說明我也有優點。」Winnie覺得從小培養孩子尊重別人，哪怕是街邊執垃圾的伯伯，「他們靠自己的能力養活自己，我跟女兒說看那些騎樓下的小店舖，那些是真正的香港精神，那麼艱難下仍然小本經營，永不放棄。」

Winnie周遊列國，坦言沒找到像香港人那麼堅韌的。「走遍全世界都沒看到

那麼有韌力的。香港雖然是彈丸之地，但生命力很強，希望這樣的精神能保持下去。」她希望能保留香港的特點，那些是香港的根之所在。「其實從八十年代就要保育，如今很多舊東西都拆了，那些都是我們的價值。」

她回想剛從美國回港，就被上司派去參加興建赤鱗角機場的會議，「我什麼也不會，我一邊聽一邊抄筆記。你不出聲沒有人知道你不懂，既然老闆交出任務就要頂硬上，香港精神就是奉命就去做，這是責任來的，盡做啦！」她希望香港人也能多點責任感，「沒有人是完美的，也沒有人永遠是對的，但你必須有誠意去做。」

「成不成功有很多因素，只要盡力，人家會看得到。永遠不要當對方是傻的，一定要這樣想：你想得到的，對方也想得到，說不說出來是人家的事。也不要看低別人，不要覺得只有你懂，要謙虛點，你未必是最叻的那個。」Winnie說。記者問那麼懂得包容的老闆和媽媽，下屬和女兒豈不很輕鬆？

她想一想答道：「但我要求很高的。有時候他們可能覺得已盡力，其實還有很多潛力未發揮。」如何避免以自己的標準去要求別人呢？「所以我常提醒自己，有時覺得這你們都想不到？後來我告訴自己他們想到就叨過你啦！好比去一家茶餐廳，我不會要求他們煮九大盞，但一定要交出茶餐廳的水準。」

做上司和做媽媽有何區別？「罵自己的小朋友會狠一些，同事則會多給一些時間。」記者打趣教女兒像大力扣殺一般，「會快夾準一些。家人和外人的分別就在於此，最親的人大家要互相配合，外人配合不了也沒辦法，盡量引導。要是態度不好，再叨也沒用，很多人都是態度出問題。」

調節聲量教女

Winnie脾氣直爽，父母卻很少發脾氣，看到女兒罵孫女會否心疼？「他們會話我嘍！我的性格跟他們不同，他們從小就很少說我們，我跟嫩嫩有點像。但我的孩子都明白我的出發點，我也不是無理取鬧或雞蛋裏挑骨頭。我的聲量也隨嚴重性有所不同，不然她們會變得麻木。」

她一直是職業媽媽，幸好香港麻雀雖小，五臟俱全，親子活動最方便。「小時候不用上課的日子，我都會抽時間陪她們。香港是很幸運的地方，那麼小的地方有海洋公園、迪士尼、郊野公園，什麼文化活動都有，令小孩子的成長更全面。所以，我們做家長一定要做好自己，小孩都是白紙來的。」



▲ Winnie小時候曾與沈殿霞合照。
(受訪者圖片)



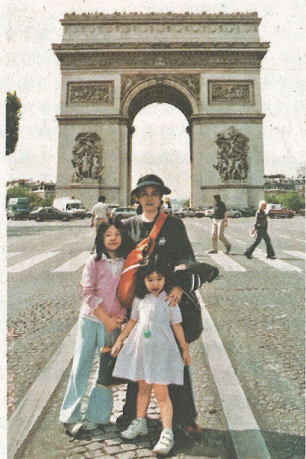
▲ Winnie的家族積極推動體育運動，圖為她(左一)和前特首董建華夫婦(左三、右二)等合照。
(受訪者圖片)



▲上屆IDFFHK，Winnie(右二)和旅遊發展局主席林建岳(右三)、時任民政事務局副局长許曉暉(右一)主持點睛儀式。
(受訪者圖片)

Winnie家庭事業兩兼顧，她也積極推動本土建築師和設計師，2年前創辦國際設計家品展(IDFFHK)，今年來到第二屆，她特意找來大女兒合作，「她讀藝術的，所以這次展覽的平面設計等，都是她幫我做的，總算是學以致用吧！其實做事情很多時候都講常識，然後建立責任感，讀書都是訓練這些思維和態度而已，準時交功課就是責任，當年學到的微積分，難道現在又用得到嗎？」

「對人做事，不要只想自己，要想想對方。現實中很多東西都不是完美的，那我們就要懂得從不完美中尋找解決方法。」Winnie淡然說。這樣看事情的想法，與建築師的職業很大關係。尤其香港是個奇形怪狀的城市，建築師要在不完美的環境中追求完美，建立一個接近完美的建築設計。



她希望家長們放手，讓學校去管教自己的孩子。
(陳縱宇攝)



余詠詩小檔案

身份：國際設計家品展(IDFFHK)創辦人
職業：建築師
學歷：加州大學柏克萊分校建築系

▲ Winnie經常帶兩個女兒周遊列國。
(受訪者圖片)



▲國際設計家品展2017下月舉行，為本土設計師和建築師提供平台。
(受訪者圖片)